# DERS PROGRAMI

## I. SEMESTER

| Code | Course Title | Course Type | ECTS |
|---|---|---|---|
| İŞL625 | Organization Theory I | Required Courses | 7.5 |
| LEE610 | Research Design and Ethics | Required Courses | 7.5 |
| | Elective Courses | | 15.0 |
| | | **Sum** | **30** |

## II. SEMESTER

| Code | Course Title | Course Type | ECTS |
|---|---|---|---|
| İŞL626 | Organization Theory II | Required Courses | 7.5 |
| İŞL638 | Advanced Research Methods and Applicati. in Manage. Science | Required Courses | 7.5 |
| SMR600 | Seminar | Required Courses | 7.5 |
| | Elective Courses | | 7.5 |
| | | **Sum** | **30** |

## III. SEMESTER

| Code | Course Title | Course Type | ECTS |
|---|---|---|---|
| DYS000 | Qualifying Exam | Required Courses | 0.0 |
| | | **Sum** | **0** |

## IV. SEMESTER

| Code | Course Title | Course Type | ECTS |
|---|---|---|---|
| TEZ900-0 | Thesis (Thesis Proposal) | Required Courses | 30.0 |
| | | **Sum** | **30** |

## V. SEMESTER

| Code | Course Title | Course Type | ECTS |
|---|---|---|---|
| TEZ900 | Thesis | Required Courses | 30.0 |
| | | **Sum** | **30** |

## VI. SEMESTER

| Code | Course Title | Course Type | ECTS |
|---|---|---|---|
| TEZ900 | Thesis | Required Courses | 30.0 |
| | | **Sum** | **30** |

| VII. SEMESTER | | | |
|---|---|---|---|
| **Code** | **Course Title** | **Course Type** | **ECTS** |
| TEZ900 | Thesis | Required Courses | 30.0 |
| | | **Sum** | **30** |

| VIII. SEMESTER | | | |
|---|---|---|---|
| **Code** | **Course Title** | **Course Type** | **ECTS** |
| TEZ900 | Thesis | Required Courses | 30.0 |
| | | **Sum** | **30** |

| Elective Courses | | | |
|---|---|---|---|
| **Code** | **Course Title** | **Laboratory + Practice** | **ECTS** |
| FEL503 | Management Philosophy (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL601 | Management Policies (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL605 | International Management Strategies (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL621 | Theories of Leadership (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL623 | Organizational Development (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL646 | Sustainability and Business Management (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL628 | Selected Topics in Human Resource Management (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL630 | Information Management (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL640 | Business Organizations and Management in Türkiye (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL642 | Critical Management Studies (TR) | 3 + 0 | 7.5 |
| İŞL648 | Postmodern Organizations: Digitalization and Management (TR) | 3 + 0 | 7.5 |

| Institute Specialization Field Course | | | |
|---|---|---|---|
| **Code** | **Course Title** | **Laboratory + Practice** | **ECTS** |
| UZM900 | Research in Area of Specialization (TR) | 7 + 0 | 7.5 |

## DERS İÇERİKLERİ

**DYS000 Yeterlik Sınavı AKTS: 0,0**

Yeterlilik sınavı içeriği ve yapısının açıklanması; Sınav için çalışma listelerinin hazırlanması; Haftalık çalışma konularının belirlenmesi; Soru-cevap şeklinde konuların öğrenme derecelerini tespit etme; Öğrencinin bilgi eksiklerinin belirlenmesi; Çalışma listelerindeki kaynaklara ilişkin tartışmalar yapılması.

**DYS000 Qualifying Exam ECTS: 0,0**

Explanation of the content and structure of the proficiency exam; Creation of study lists for the exam; Identifying weekly study topics; Assessing the student's knowledge through question-answer sessions; Identifying knowledge gaps; Discussing resources related to the study lists.

---

**FEL503 Yönetim Felsefesi AKTS: 7,5**

Felsefe kavramı, Bilim ve Sözde Bilim, Yönetim Kavramı, Yönetim kuramları, Bilimsel düşünme, Bilimsel düşünme yöntemleri, Bilgi teorisi, Bilgi felsefesi, Yönetim ve felsefe ilişkisi, Yönetimde felsefe imkanı, Yönetime felsefi bakış, Yönetim literatürünü felsefeyle okumak, Yönetim düşüncesinin tarihsel kökleri, Yönetim düşüncesinin felsefi temelleri, Bilimsel yöntemlerin felsefi temelleri.

**FEL503 Management Philosophy ECTS: 7,5**

The concept of management, management theories, scientific thinking, scientific thinking methods, information theory, the philosophy of knowledge, the relationship between management and philosophy, the possibility of philosophy in management, philosophical view to management. Reading the management literature with philosophy, Historical roots of management thought, Philosophical foundations of management thought, Philosophical foundations of scientific methods.

---

**İŞL605 Uluslararası Yönetim Stratejileri AKTS: 7,5**

Günümüzde giderek karmaşık hale gelen iş dünyası, strateji tasarımı ve uygulaması bağlamında artan küresel rekabetle karşı karşıyadır. Küresel rekabet tarifeler ya da iklim değişikliği türündeki anlaşmazlıklarla uluslararası işletmeler güçlüklerin baskın olduğu bir pazar alanında faaliyet göstermektedir.Herhangi bir düzeyde ve herhangi bir alanda rekabet avantajı elde etmeye odaklanmak yeterli olmayıp, belirlenen stratejiler, yenilik ve teknoloji ile sürdürülebilir yapıya dönüşebilmektedir. Başarının anahtarlarından biri herhangi bir sektördeki is yapma dinamiklerinin doğru okunmasıdır. Bu dinamikler 21. Yüzyılda küreselleşmenin değişen yapısını yansıtmaktadir.

**İŞL605 International Management Strategies ECTS: 7,5**

The increasingly complex world of business today confronts increasing global competition in terms of strategy design and implementation; and this has become more challenging by the worldwide impact of disputes regarding tariffs and climate change advocacy. Strategies at any level and in any field of focus on acquiring competitive advantage are sustained by innovation and technology. Understanding the dynamics of doing business in any sector such as the changing nature of global connections driven by high speed technology, the vital importance of openness to cultural differences, the rise of a new generation of consumers with values that relate consumption choices.

---

**İŞL623 Örgüt Geliştirme AKTS: 7,5**

Örgüt Geliştirmenin Temel Kavramları ve Örgüt Kuramları ile İlişkisi; Örgütlerde Gücün Kullanımı: Kaynak Bağımlılığı Kuramı; Örgütün Sınırları: İşlem Maliyetleri Kuramı; Örgütlerin Yaşam Seyri ve Demografisi: Örgütsel Ekoloji; Örgütlerde Kurumsallaşma: Yeni Kurumsal Kuram; Örgüt Yapısını Etkileyen Dış Faktörler: Çevre, Teknoloji; Örgüt Yapısını Etkileyen İç Faktörler; Kaynaklara Dayalı Ekol: Küçülme, Doğru Ölçeği Bulma, Temel Yetenekler; Pozisyon Ekolü: Konumlandırma Temelli Analizler; Örgütlenme İlkeleri Bağlamında Ağ Yapıların Tartışılması; Yapı-Strateji Tartışması ve Aktör-Yapı Tartışması;

**İŞL623 Organizational Development ECTS: 7,5**

Basic Concepts of Organization Development and Their Relationship with Organizational Theories; The Use of Power in Organizations: Resource Dependence Theory; Boundaries of the Organization: Transaction Costs Theory; Life Course and Demography of Organizations: Organizational Ecology; Institutionalization in Organizations: New Institutional Theory; External Factors Affecting Organizational Structure: Environment, Technology; Internal Factors Affecting Organizational Structure; Resource-Based School: Downsizing, Finding the Right Scale, Core Competencies; Position School: Positioning Based Analyses;

---

**İŞL628 İnsan Kaynakları Yönetiminde Seçilmiş Konular AKTS: 7,5**

İşletmelerde bütünleşik İnsan Kaynakları Yönetimi fonksiyonlarının, anlam ve önemi; Örgütsel stratejilerin işletmelerin insan kaynakları stratejileri üzerindeki yansımaları; Güncel İKY konuları; Alanın literatürdeki önemli makalelerinin analizi; seçilen bir İKY konusunun işletmelerde araştırılması.

**İŞL628 Selected Topics in Human Resource Management ECTS: 7,5**

The meaning and importance of integrated Human Resources Management functions in businesses; Reflections of organizational strategies on the human resources strategies of businesses; Current HRM issues; Analysis of important articles in the field's literature; Researching a selected HRM issue in businesses.

---

**İŞL638 Yönetim Biliminde İleri Araştırma Yöntemleri ve Uygulamaları AKTS: 7,5**

Yönetim Biliminde Mikro, Mezo, Makro araştırma düzeyleri, Yönetim biliminde araştırma konusu ve araştırma probleminin seçimi, Yönetim biliminde nicel, Nitel ve karma araştırma yöntemleri ve Uygulama örnekleri, Araştırma desenleri, Örnekleme yöntemleri, Tek faktörlü, Çok faktörlü, Çok değişkenli veri analizi yöntemleri, Hipotez testleri ve uygulamaları.

**İŞL638 Advanced Research Methods and Applicati. in Manage. Science ECTS: 7,5**

Micro, Meso, Macro research levels in management science; Research and Selection of Research Problem in Management Science, Qualitative, Quantitative and mixed research methods in management science and application samples, Research patterns, Sampling methods, One-factor, Multi-factor, Multivariable data analysis methods; Hypothesis Esting and Applications.

---

**İŞL640 Türkiye'de Örgütler ve Yönetimi AKTS: 7,5**

İşletmecilik Tarihi ve Yönetim Yaklaşımları, İş Sistemleri: Holdingler, Aile işletmeleri, İş örgütleri, Ulusal iş sistemleri, Türk iş sistemi, Ekonomik, Toplumsal ve kültürel dinamiklerin Türkiye’de örgütler ve yönetim ortamı üzerindeki etkisi, Türkiye’de yönetim yapılarının gelişimi, Yönetim biçimleri, Türkiye’de yönetici tipi ve liderlik özellikleri.

**İŞL640 Business Organizations and Management in Türkiye ECTS: 7,5**

Business History and Management Approaches, Business systems; Holdings, Family businesses, Business organizations, National business systems, Turkish business system, Effects of economic, Social and cultural dynamics on organizations and their management in Turkey, Historical development of management structures, Styles of management in Turkey, Characteristics of Turkish managers and leaders.

**İŞL642 Eleştirel Yönetim Çalışmaları AKTS: 7,5**

Eleştirel Yönetim Çalışmalarının Kuramsal Temelleri; Frankfurt Okulu'nun Eleştirel Kuramı: Horkheimer, Adorno, Fromm, Marcuse ve Habermas; Eleştirel Yönetim Çalışmaları ve Örgüt Kuramları; Eleştirel Yönetim Çalışmalarında Yöntem; Kimlik; Liderlik; Felsefe; Edimsellik; Yönetimcilik; Alternatif Örgütler; Cinsiyet; Sürdürülebilirlik; Etik; Estetik; Diğer İşletme Fonksiyonlarında Eleştirel Yaklaşımlar.

**İŞL642 Critical Management Studies ECTS: 7,5**

Theoretical Foundations of Critical Management Studies; Critical Theory of the Frankfurt School: Horkheimer, Adorno, Fromm, Marcuse and Habermas; Critical Management Studies and Organization Theory; Methodological Issues in Critical Management Studies; Identity; Leadership; Philosophy; Performativity; Alternative Organizations; Gender; Sustainability; Ethics; Aesthetics; Critical Approaches in other Business Functions.

**İŞL646 Sürdürülebilirlik ve İşletme Yönetimi AKTS: 7,5**

Temel Kavramlar: Sürdürülebilirlik kavramı, Sürdürülebilir kalkınma, Sürdürülebilirlik ve kurumsal strateji arasındaki ilişki; Sürdürülebilirlikte Kurumsal Strateji Geliştirme, Paydaş Yönetimi ve Etik Liderlik; Sürdürülebilir İşletmeler ve Özellikleri; Kurumsal Sürdürülebilirlikte Performans Ölçülmesi; Kurumsal İnovasyon ve Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilirlikte Yasal Çerçeve ve Regülasyonlar; Sürdürülebilirlikte Kültür ve Dönüşüm Yönetimi.

**İŞL646 Sustainability and Business Management ECTS: 7,5**

Fundamental Concepts: The concept of sustainability, Principles of sustainable development, Sustainability as a strategic imperative; Developing business strategy for sustainability; Stakeholder Management and Ethical Leadership; Sustainable Businesses and Their Characteristics; Performance Measurement in Business Sustainability; Innovation and Sustainability; Legal Framework and Regulations in Sustainability; Culture and Change Management for Sustainability.

**İŞL648 Postmodern Örgütler: Dijitalleşme ve Yönetim AKTS: 7,5**

Post-Modern Dönüşüm: Düşünce temelleri; Anlam Üretimi ve Örgütsel Anlatılar: Gerçekliğin sosyal inşası; Örgütsel Paradokslar ve Belirsizlik: Kaos teorisi; Yapay Zeka ve Algoritmik Yönetim: İnsan makine iş birliği; Dijital Emek ve Platform Örgütlenmesi: Değer üretimi; Algoritmik Kontrol: Dijital gözetim; Algoritmik Örgütlerde Etik: Yapay zeka ve etik; Yeni Motivasyon Yaklaşımları: Veri odaklılık; Esnek ve Akışkan Yapılar: Çeviklik; Post-Modern Liderler: Geleceğin liderleri; Psikolojik Güvenlik: Güvenin önemi; Farklılık Yönetimi: Kapsayıcılık; Duygu Yönetimi: Farkındalık; Sessiz Davranışlar: Sessiz direnişin etkileri.

**İŞL648 Postmodern Organizations: Digitalization and Management ECTS: 7,5**

Post-modern Transformation: Foundational thoughts; Sensemaking and Organizational Narratives: Social construction of reality; Organizational Paradoxes and Uncertainty: Chaos theory; Artificial Intelligence and Algorithmic Management: Human-machine collaboration; Digital Labor and Platform Organization: Value production; Algorithmic Control: Digital surveillance; Ethics in Algorithmic Organizations: AI and ethics; New Motivational Approaches: Data-drivenness; Flexible and Fluid Structures: Agility; Post-Modern Leaders: Leaders of the future; Psychological Safety: The importance of trust; Diversity Management: Inclusivity; Emotion Management: Mindfulness; Silent Behavi

**LEE610 Araştırma Etiği ve Tasarımı AKTS: 7,5**

Bilim, Araştırma ve Etik Kavramları; Bilimsel Araştırmada Etik Dışı Davranışlar ve Etik İhlaller; Yayın Etiği ve Hakemlik Sürecindeki Etik Sorunlar; Etik İhlalleri Önlemeye Yönelik Yöntemler; Araştırma Projesi Kavramı, Tanımı ve Türleri; Araştırma Projesi Tasarım Süreçleri; Konu Seçimi ve Kaynak Taraması; Araştırmanın Amacı, Yöntemi ve Veri Toplama Araçları; Veri Toplama, Analiz ve Yorumlama; Araştırma Raporu Yazımı; Küçük Ölçekli Araştırma Tasarımı; Mikro Düzeyde Veri Toplama Etkinliği.

**LEE610 Research Design and Ethics ECTS: 7,5**

Science, Research, and Ethics Concepts; Unethical Behavior and Violations in Scientific Research; Publication Ethics and Ethical Issues in Peer Review; Methods to Prevent Ethical Violations; Definition, Scope, and Types of Research Projects; Research Project Design Processes; Topic Selection and Literature Review; Research Objectives, Methods, and Data Collection Tools; Data Collection, Analysis, and Interpretation; Research Report Writing; Small-Scale Research Project Design; Micro-Level Data Collection Activity.

---

**TEZ900 Tez AKTS: 30,0**

Tez Sürecine Giriş: Araştırma problemi, Akademik etik, Saha hazırlığı; Literatür Taraması: Tematik yapı, Kaynak seçimi, Eleştirel analiz; Kuramsal Çerçeve: Kavramlar arası ilişkiler, Kavramsal model; Araştırma Tasarımı: Nitel yaklaşım, Nicel yaklaşım, Karma yöntem; Veri Toplama Teknikleri: Görüşme, Gözlem, Anket; Veri Analizi: Kodlama, Tematik analiz, İstatistiksel analiz; Bulguların Sunumu: Tablo, Şekil, Yorumlama; Tartışma ve Sonuç: Katkılar, Sınırlılıklar, Gelecek çalışmalar.

**TEZ900 Thesis ECTS: 30,0**

Introduction to Thesis Process: Research problem, Academic ethics, Field preparation; Literature Review: Thematic structure, Source selection, Critical analysis; Theoretical Framework: Conceptual relations, Conceptual model; Research Design: Qualitative approach, Quantitative approach, Mixed methods; Data Collection Techniques: Interview, Observation, Survey; Data Analysis: Coding, Thematic analysis, Statistical analysis; Presentation of Findings: Tables, Figures, Interpretation; Discussion and Conclusion: Contributions, Limitations, Future research.

---

**TEZ900 Tez AKTS: 30,0**

Tez Sürecine Giriş: Araştırma problemi, Akademik etik, Saha hazırlığı; Literatür Taraması: Tematik yapı, Kaynak seçimi, Eleştirel analiz; Kuramsal Çerçeve: Kavramlar arası ilişkiler, Kavramsal model; Araştırma Tasarımı: Nitel yaklaşım, Nicel yaklaşım, Karma yöntem; Veri Toplama Teknikleri: Görüşme, Gözlem, Anket; Veri Analizi: Kodlama, Tematik analiz, İstatistiksel analiz; Bulguların Sunumu: Tablo, Şekil, Yorumlama; Tartışma ve Sonuç: Katkılar, Sınırlılıklar, Gelecek çalışmalar.

**TEZ900 Thesis ECTS: 30,0**

Introduction to Thesis Process: Research problem, Academic ethics, Field preparation; Literature Review: Thematic structure, Source selection, Critical analysis; Theoretical Framework: Conceptual relations, Conceptual model; Research Design: Qualitative approach, Quantitative approach, Mixed methods; Data Collection Techniques: Interview, Observation, Survey; Data Analysis: Coding, Thematic analysis, Statistical analysis; Presentation of Findings: Tables, Figures, Interpretation; Discussion and Conclusion: Contributions, Limitations, Future research.

---

**TEZ900 Tez AKTS: 30,0**

Tez Sürecine Giriş: Araştırma problemi, Akademik etik, Saha hazırlığı; Literatür Taraması: Tematik yapı, Kaynak seçimi, Eleştirel analiz; Kuramsal Çerçeve: Kavramlar arası ilişkiler, Kavramsal model; Araştırma Tasarımı: Nitel yaklaşım, Nicel yaklaşım, Karma yöntem; Veri Toplama Teknikleri: Görüşme, Gözlem, Anket; Veri Analizi: Kodlama, Tematik analiz, İstatistiksel analiz; Bulguların Sunumu: Tablo, Şekil, Yorumlama; Tartışma ve Sonuç: Katkılar, Sınırlılıklar, Gelecek çalışmalar.

**TEZ900 Thesis ECTS: 30,0**

Introduction to Thesis Process: Research problem, Academic ethics, Field preparation; Literature Review: Thematic structure, Source selection, Critical analysis; Theoretical Framework: Conceptual relations, Conceptual model; Research Design: Qualitative approach, Quantitative approach, Mixed methods; Data Collection Techniques: Interview, Observation, Survey; Data Analysis: Coding, Thematic analysis, Statistical analysis; Presentation of Findings: Tables, Figures, Interpretation; Discussion and Conclusion: Contributions, Limitations, Future research.

---

**TEZ900 Tez AKTS: 30,0**

Tez Sürecine Giriş: Araştırma problemi, Akademik etik, Saha hazırlığı; Literatür Taraması: Tematik yapı, Kaynak seçimi, Eleştirel analiz; Kuramsal Çerçeve: Kavramlar arası ilişkiler, Kavramsal model; Araştırma Tasarımı: Nitel yaklaşım, Nicel yaklaşım, Karma yöntem; Veri Toplama Teknikleri: Görüşme, Gözlem, Anket; Veri Analizi: Kodlama, Tematik analiz, İstatistiksel analiz; Bulguların Sunumu: Tablo, Şekil, Yorumlama; Tartışma ve Sonuç: Katkılar, Sınırlılıklar, Gelecek çalışmalar.

**TEZ900 Thesis ECTS: 30,0**

Introduction to Thesis Process: Research problem, Academic ethics, Field preparation; Literature Review: Thematic structure, Source selection, Critical analysis; Theoretical Framework: Conceptual relations, Conceptual model; Research Design: Qualitative approach, Quantitative approach, Mixed methods; Data Collection Techniques: Interview, Observation, Survey; Data Analysis: Coding, Thematic analysis, Statistical analysis; Presentation of Findings: Tables, Figures, Interpretation; Discussion and Conclusion: Contributions, Limitations, Future research.

---

**TEZ900-0 Tez (Tez Önerisi) AKTS: 30,0**

Tez konusunun belirlenmesi; Tez konusunun literatüre göre Doktora Araştırma Önerisi şeklinde yazılımı; Hazırlık; Doktora Araştırma Önerisinin savunulması; Öneri üzerinde düzeltme; Önerilen araştırmanın uygulanması (4-6 yıl); Sunum ve rapor teslimi; Doktora tezinin yazımı; Doktora tezinin savunulması.

**TEZ900-0 Thesis (Thesis Proposal) ECTS: 30,0**

Determination of the Ph.D. research subject; Writing and devolopment of Ph.D. reseach subject based on the literatüre; Preparation; Defence of Ph.D. thesis subject proposal; Correction on the proposal; Laboratory practices of the proposed Ph.D. thesis subject (4-6 years); Presentation and submision of the laboratory results; Writing process of Ph.D. thesis; Defence of Ph.D. thesis.

---

**UZM900 Uzmanlık Alan Dersi AKTS: 7,5**

Uzmanlık Alanına Giriş: Araştırma konusu belirleme, Alan derinleşmesi, Danışman görüşmeleri; Literatür Geliştirme: Kaynak seçimi, Eleştirel okuma, Tematik yapı; Kuramsal Tartışmalar: Kavramlar arası ilişkiler, Kavramsal çerçeve; Araştırma Tasarımı: Model oluşturma, Veri toplama planı, Saha hazırlığı; Veri Analizi Süreci: Kodlama, İçerik analizi, İstatistiksel değerlendirme; Yazım Süreci: Taslak bölümler, Geri bildirim, Revizyon; İlerleme Raporu.

**UZM900 Research in Area of Specialization ECTS: 7,5**

Introduction to Specialization Area: Defining research topic, Deepening field knowledge, Supervisor meetings; Literature Development: Source selection, Critical reading, Thematic structuring; Theoretical Discussions: Conceptual relations, Framework construction; Research Design: Model development, Data collection plan, Field preparation; Data Analysis Process: Coding, Content analysis, Statistical evaluation; Writing Process: Draft chapters, Feedback, Revision; Progress Report.